



Accounting Summit, Berlin

Digitalisierung im Accounting bei der Deutschen Bahn



Gunter von Dewitz | 22.09.2021 | 17:15 Uhr

DEUTSCHE BAHN DACHSTRATEGIE

DIE STARKE SCHIENE ZEIGT DIE RELEVANTEN PFEILER FÜR UNSER VORGEHEN AUF



DEUTSCHE BAHN DACHSTRATEGIE

DER FOKUS DES DB OPERATING MODEL LIEGT AUF DREI STRATEGISCHEN AUSBAUFELDERN



ROBUSTER

SCHLAGKRÄFTIGER

MODERNER

DEUTSCHE BAHN DACHSTRATEGIE

DAS DB OPERATING MODEL LEGT DIE STRATEGISCHE BASIS MIT INSGESAMT 15 AUSBAUSTEINEN

ROBUSTER

Ausbau
Infrastruktur

Digitale Schiene
Deutschland

Kapazitäts-
management
Netz

Ausbau Flotte
und Werke

100.000
Mitarbeiter

SCHLAGKRÄFTIGER

Starke Regel-
organisation

Verantwortung
im Verbund

Starke Funktion

Stabile Prozesse

15 Ausbausteine
der Mitarbeiter

MODERNER

Deutschland im
Takt

Europäische
Korridore

Digitale
Plattformen

Neue Mobilitäts-
formen

Smarte Services

STARKE REGELORGANISATION

ZENTRALISIERUNG & STANDARDISIERUNG ALS BASIS ZUR DIGITALISIERUNG DER BUCHHALTUNG

Starke Regelorganisation

Stabile Prozesse

Smarte Services

- Zentralisierung der Buchhaltung in 3 Shared Service Center mit ~1.800 Mitarbeitern und Etablierung von Standardprozessen
- Standardisierung der Prozesse im Accounting reicht nicht aus
- Standardisierung der Prozesse über die **End-to-End** Optimierung notwendig

SSC Buchhaltung
Deutschland

Berlin, Deutschland
~700 Mitarbeiter

SSC Buchhaltung
Europa

Bukarest, Rumänien
~700 Mitarbeiter

SSC Einkauf
Deutschland

Berlin, Deutschland

SSC Buchhaltung
Asien

Manila, Philippinen
~400 Mitarbeiter

Entwicklungspfad

Zentralisierung

Standardisierung
(P2P, O2C, I2D, R2R, P2S)

Automatisierung /
Digitalisierung

STABILE PROZESSE

END-TO-END PROZESSE ALS WICHTIGER TREIBER, UM DIE BUCHHALTUNG SCHLAGKRÄFTIG AUFZUSTELLEN



Starke Regelorganisation

Stabile Prozesse

Smarte Services



Hintergrund



PROZESSLÜCKEN

Standardprozesse im Bereich Buchhaltung nicht ausreichend



INEFFIZIENTE VORPROZESSE

Prozessineffizienzen in vor-/ nachgelagerten Prozessen



HETEROGENE IT-SYSTEME

Homogenisierung von IT-Systemen unzureichend verfolgt



BEDARF FÜR END-TO-END

Gemeinsame E2E Prozessoptimierungen

Ziel

Procure-to-Pay

Order-to-Cash

Investment-to-Disposal

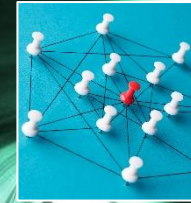
Record-to-Report

Plan-to-Steer

Warum End-To-End?



Prozessuale Potenziale



Strukturelle Potenziale



MA-bezogene Potenziale



Fachliche Potenziale

Schlagkräftige Finanzfunktion

ÜBERGREIFENDES KONZERNPROGRAMM

AUFSTELLUNG DER F-FUNKTION ROBUSTER, SCHLAGKRÄFTIGER UND MODERNER



Starke Regelorganisation



Stabile Prozesse



Smarte Services



FINANCE 4 DB

- Robuster
- Schlagkräftiger
- Moderner

Strukturelle Transformation	Schnellboote	Data Science	Digitale Produkte	Automatisierung	Kompetenzen	Partnering
End-to-End-Bauplan für digitale Finanzfunktion <ul style="list-style-type: none">- End-to-End orientierte Prozess-/Aufbauorgane und weiterentwickelte Governance- Standardisierte & automatisierte Prozesse	Kurzfristige Erfolge mit neuen Technologien <ul style="list-style-type: none">- Standardisierter Innovationsprozess- Prototyping/MVP für Machbarkeit- Portfoliomanagement	Entwicklung digitaler Steuerungselemente <ul style="list-style-type: none">- Analytics-Plattform- Baukastenalgorithmen für Prediction, Mining und Riskmanagement- F-Analytics Netzwerk	Erschließen von Automatisierungspotentialen <ul style="list-style-type: none">- Center of Excellence for Smart Automation (RPA, Workflows, KI, ...)- Use Case Library- Umsetzungssupport	Stärken von Fähigkeiten und Zusammenarbeit <ul style="list-style-type: none">- Kompetenzkataloge F- DB F Academy- Digital Finance Track (Traineeprogramm)	Aufbau von Partnerschaften/-netzwerken <ul style="list-style-type: none">- Schmalenbach AG „Digital Finance“- Zusammenarbeit mit externen Partnern	

SMARTE SERVICES

AUSGEWÄHLTE TECHNOLOGIEN BILDEN DAS FUNDAMENT FÜR DIE WEITERE DIGITALISIERUNG



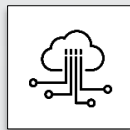
Starke Regel-
organisation

Stabile Prozesse

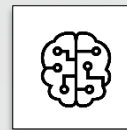
Smarte Services



IT Infrastruktur & Technologien



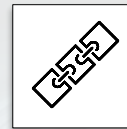
Cloud Services



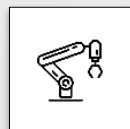
Künstliche Intelligenz



Data Analytics/ Algorithmen



Blockchain (Anfänge)



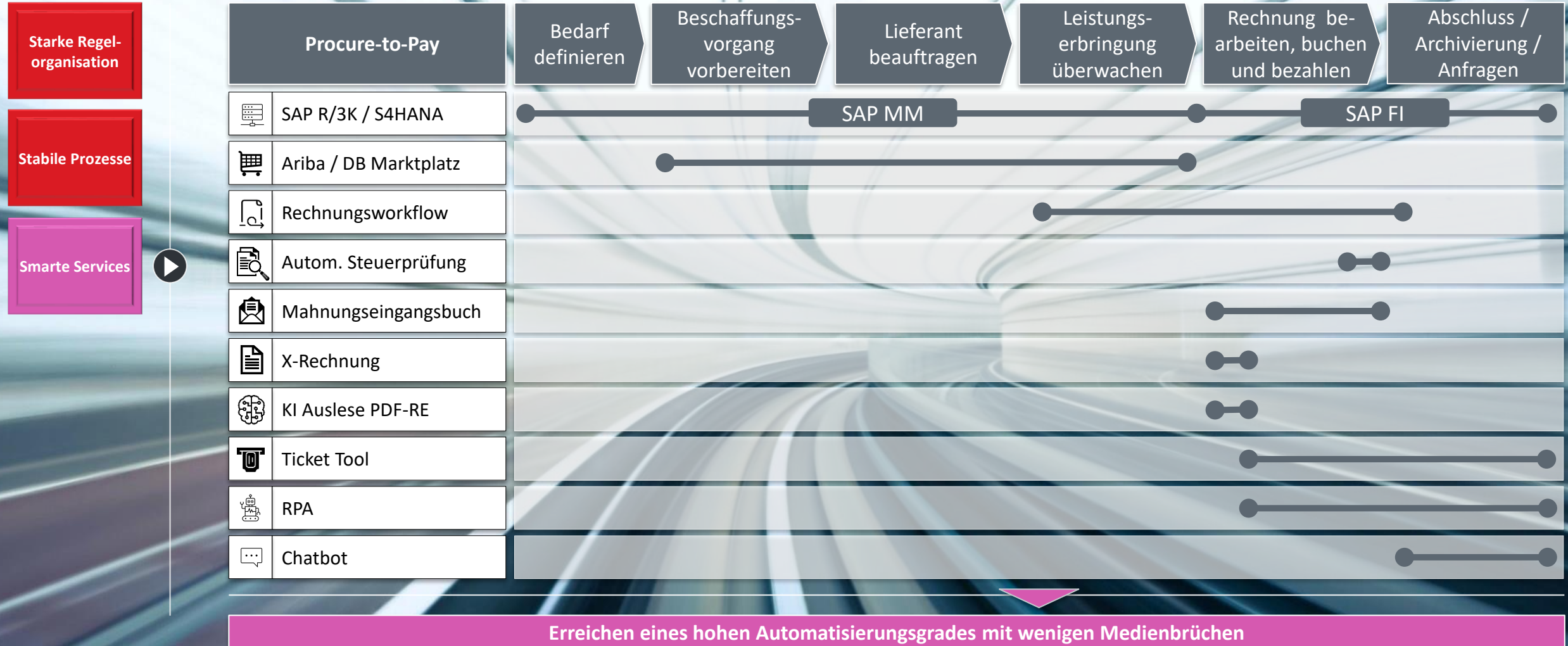
Robotic Process Automation



Machine Learning

SMARTER SERVICES - PROCURE TO PAY (P2P)

DIE ERFOLGREICHE UMSETZUNG VON DIGITALISIERUNGSPROJEKTEN EBNET DEN WEG ZUR BUCHHALTUNG 2.0



SMARTE SERVICES

DIE ERFOLGREICHE UMSETZUNG VON DIGITALISIERUNGS-PROJEKTEN EBNET DEN WEG ZUR BUCHHALTUNG 2.0

